

STATUTS
de
COMPAGNIE FINANCIERE
RICHEMONT SA, GENEVE

ARTICLES
of
COMPAGNIE FINANCIERE
RICHEMONT SA, GENEVA

**I. RAISON SOCIALE – SIEGE – BUT –
DUREE**

**I. NAME – REGISTERED OFFICE –
OBJECTS – DURATION**

1. Formation

Il est formé sous la raison sociale COMPAGNIE FINANCIERE RICHEMONT SA une société anonyme qui est régie par les présents statuts et par le titre XXVI du Code des obligations suisse (art. 620 ss CO).

1. Incorporation

There is hereby formed under the name COMPAGNIE FINANCIERE RICHEMONT SA and is governed by the present Articles and by Title XXVI of the Swiss Code of Obligations (Art. 620 et seq. CO).

2. Siège

La Société a son siège à Bellevue.

2. Registered office

The registered office of the Company is situated at Bellevue.

3. But

La Société a pour but l'acquisition et la gestion, directes ou indirectes, de participations à d'autres sociétés, suisses ou étrangères, le financement de groupes de sociétés ainsi que les activités de placement et d'investissement.

3. Objects

The objects of the Company are to acquire and hold, directly or indirectly, participations in other companies in Switzerland or abroad, to finance affiliated companies as well as to execute any placement and investment.

La Société est habilitée à effectuer toutes opérations en relation directe ou indirecte avec son but.

The Company may perform any act and execute any transaction directly or indirectly relating to its objects.

4. Durée

La durée de la Société est indéterminée.

4. Duration

The duration of the Company shall be indefinite.

II. CAPITAL-ACTIONS ET ACTIONS

II. SHARE CAPITAL AND SHARES

5. Capital-actions

Le capital-actions est fixé à la somme de CHF 574'200'000.-, intégralement libéré.

5. Share capital

The capital of the Company shall be the sum of SFr 574,200,000, fully paid-up.

Il est divisé en :

It shall be divided into:

- 522'000'000 actions d'un franc suisse (CHF 1.-) chacune, intitulées actions de classe "A" ;
- 522'000'000 actions d'un dixième de franc suisse (CHF 0.10) chacune, intitulées actions de classe "B".

- 522,000,000 shares of one Swiss franc (SFr 1.00) each, called 'A' shares;
- 522,000,000 shares of one tenth of one Swiss franc (SFr 0.10) each, called 'B' shares.

5a. Capital-actions conditionnel

Actions "A"

Le capital-actions de la société peut être augmenté d'un montant maximum total de CHF 22'000'000 par l'émission d'un maximum de 22'000'000 actions "A" d'un franc suisse (CHF 1.00) chacune, entièrement libérées, lors de l'exercice d'options d'achat octroyées aux détenteurs d'actions "A" par la Société ou l'une de ses filiales (des "options d'actionnaire A"). Le transfert des nouvelles actions "A" émises du fait de l'exercice d'options d'actionnaire A est soumis aux restrictions prévues à l'art. 6 I.

Actions "B"

Le capital-actions de la société peut également être augmenté d'un montant maximum total de CHF 2'200'000 par l'émission d'un maximum de 22'000'000 actions "B" d'un dixième franc suisse (CHF 0.10) chacune, privilégiées quant au droit de vote, entièrement libérées, lors de l'exercice d'options d'achat octroyées aux détenteurs d'actions "B" par la Société ou l'une de ses filiales (des "options d'actionnaire B"). Le transfert des nouvelles actions "B" émises du fait de l'exercice d'options d'actionnaire B est soumis aux restrictions prévues à l'art. 6 II.

Dispositions communes

Le droit préférentiel de souscription des actionnaires est exclu pour ce qui concerne l'émission d'actions "A" et d'actions "B" conformément à cet art. 5a. Le Conseil d'Administration arrête les termes des options d'actionnaire A et des options d'actionnaire B, ainsi que de l'émission des actions "A" et des actions "B" prévue par cet art. 5a.

6. Registre des actions, classes d'actions

La Société tient un registre des actions, mentionnant le nom, prénom, adresse et nationalité (siège pour les personnes morales) des propriétaires et usufruitiers d'actions. La tenue du registre des actions peut être déléguée à un tiers.

Seules les personnes inscrites au registre des actions sont considérées comme actionnaires ou usufruitières à l'égard de la Société. La Société reconnaît un seul représentant par action. En cas

5a. Conditional Share Capital

'A' shares

The share capital of the Company can be increased by a maximum aggregate amount of SFr. 22,000,000 through the issuance of not more than 22,000,000 'A' shares of one Swiss franc (SFr 1.00) each, which shall be fully paid-in, upon the exercise of warrants to be issued by the Company or one of its subsidiaries to holders of 'A' shares (the 'shareholder warrants A'). The transfer of the new 'A' shares to be issued upon exercise of shareholder warrants A shall be subject to the restrictions set forth in Art. 6 I.

'B' shares

The share capital of the Company can further be increased by a maximum aggregate amount of SFr. 2,200,000 through the issuance of not more than 22,000,000 'B' shares of one tenth of one Swiss franc (SFr 0.10) each, privileged as to voting rights, which shall be fully paid-in, upon the exercise of shareholder warrants to be issued by the Company or one of its subsidiaries to holders of 'B' shares (the 'shareholder warrants B'). The transfer of the new 'B' shares to be issued upon the exercise of shareholder warrants B shall be subject to the restrictions set forth in Art. 6 II.

Common provisions

Preferential subscription rights of shareholders are excluded for what regards the issuance of 'A' shares and 'B' shares pursuant to this Art. 5a. The Board of Directors shall determine the terms of the shareholder warrants A and of the shareholder warrants B and of the issuance of the new 'A' shares and 'B' shares contemplated in this Art. 5a.

6. Share Register, Classes of Shares

The Company shall maintain a Share Register showing the family name, first name, address and nationality (or registered office for legal entities) of the owners and usufructuaries of shares. The keeping of the Share Register may be delegated to third parties.

Only the persons entered in the Share Register are considered shareholders or usufructuaries towards the Company. The Company recognizes only one single holder per share. If one or more shares are

de détention conjointe d'une ou de plusieurs actions par plusieurs personnes ou si la propriété d'actions est partagée ou contestée, les personnes invoquant un droit sur les actions doivent désigner un représentant unique pour représenter ces actions à l'égard de la Société.

Les actionnaires informent la Société de tout changement d'adresse postale. En l'absence d'une telle indication, la Société peut valablement adresser à l'actionnaire toute communication écrite requise par la loi ou ces Statuts à la dernière adresse inscrite au registre des actions.

Des actions au porteur peuvent en tout temps être transformées en actions nominatives ou vice versa sur décision de l'Assemblée Générale.

I. Actions "A"

Les actions "A" sont nominatives.

Sous réserve de l'alinéa suivant, les actions "A" sont émises sous la forme de droits-valeurs au sens du Code des obligations et de titres intermédiés au sens de la Loi fédérale sur les titres intermédiés (LTI).

Les actionnaires inscrits au registre des actions peuvent demander en tout temps que la Société établisse une attestation concernant la détention de leurs actions "A".

Les actionnaires ne peuvent exiger ni l'impression ni la livraison de certificats pour les actions "A". La Société peut néanmoins en tout temps imprimer et livrer des certificats (certificats individuels ou certificats incorporant plusieurs actions "A") si elle le juge opportun. La Société peut annuler les certificats qui lui sont restitués sans les remplacer.

Le transfert et la mise en gage d'actions "A" se font conformément aux dispositions de la LTI.

L'exercice du droit de vote des détenteurs et usufruitiers d'actions "A" et des droits qui s'y rapportent requiert la reconnaissance et l'inscription des détenteurs concernés au registre des actions comme actionnaires avec droit de vote.

Une demande de reconnaissance en qualité de détenteur d'actions "A" avec droit de vote peut être rejetée si le détenteur concerné ne déclare pas

jointly owned or if the title of ownership to such share(s) is divided or disputed, all persons claiming a right to such share(s) shall have to appoint one single attorney to represent such share(s) towards the Company.

Shareholders are required to notify the Company of any change to their mailing address. Absent such notice, the Company shall be entitled to send all the written communications required by law or these Articles to the shareholder at the last address mentioned in the Share Register.

Bearer shares may be transformed into registered shares or vice versa at any time by a resolution of the General Meeting.

I. 'A' Shares

'A' shares shall be registered.

Subject to the following paragraph, the 'A' shares are issued as uncertificated securities within the meaning of the Swiss Code of Obligations and as intermediated securities within the meaning of the Swiss Federal Act on Intermediated Securities (ISA).

Following entry in the Share Register, shareholders may request a statement in respect of their 'A' shares from the Company at any time.

Shareholders do not have the right to request the printing and delivery of certificated 'A' shares. Certificates (individual share certificates or certificates representing several 'A' shares) may however be printed and delivered if considered appropriate by the Company. Issued certificates that are returned to the Company may be cancelled without replacement.

The transfer and encumbering of 'A' shares are carried out according to the provisions of the ISA.

Authorisation to exercise voting rights and the associated rights of holders and usufructuaries of 'A' shares is subject to the recognition and registration of the relevant holders in the Share Register as a shareholder with voting rights.

An application to recognise a holder of 'A' shares as a shareholder with voting rights may be rejected if the relevant holder does not expressly

expressément avoir acquis les actions "A" en son propre nom et pour son propre compte (un fiduciaire). Cette limitation ne s'applique pas aux fiduciaires qui détiennent 1% du capital-actions de la Société inscrit au registre du commerce au plus. Ces fiduciaires sont inscrits au registre des actions comme actionnaires avec droit de vote.

Les fiduciaires qui détiennent des actions "A" au-delà de la limite mentionnée à l'alinéa précédent peuvent être inscrits au registre des actions comme actionnaires avec droit de vote s'ils s'engagent par contrat écrit avec la Société à communiquer le nom, prénom, adresse et nationalité (siège pour les personnes morales) ainsi que le nombre d'actions détenu pour le compte de toute personne pour le compte de laquelle les fiduciaires concernés détiennent plus de 1% du capital-actions de la Société inscrit au registre du commerce.

Les personnes morales, les sociétés de personnes ou les autres groupes de personnes ou détenteurs communs, liés entre eux par une participation en capital ou droits de vote, par une direction unique ou de toute autre manière, ainsi que les personnes physiques ou morales et les sociétés de personnes qui agissent de manière concertée pour éluder les dispositions de ces Statuts applicables aux fiduciaires, sont considérées comme une seule personne pour les besoins des alinéas précédents.

Après avoir entendu le détenteur des actions "A" ou le fiduciaire concerné, le Conseil d'Administration peut radier leur inscription avec effet rétroactif au jour de l'inscription lorsque cette inscription a été obtenue sur la base d'informations inexactes. Le propriétaire des actions "A" ou le fiduciaire concerné est immédiatement informé de cette radiation.

Le Conseil d'Administration règle les détails et prend les mesures nécessaires à la mise en œuvre des dispositions de cet article 6. Il peut déroger aux dispositions concernant les fiduciaires pour de justes motifs. Il peut déléguer ses obligations à cet égard à d'autres organes de la Société ou à des tiers.

Les limitations prévues à cet article 6 au droit d'être inscrit au registre des actions comme actionnaire avec droit de vote s'appliquent aussi aux actions "A" acquises ou souscrites par l'exercice de droits de souscription, d'option ou de conversion.

confirm holding the relevant 'A' shares in his or her own name and for his or her own account (Nominees). Such restriction shall not apply to Nominees holding up to 1% of the share capital of the Company as set forth in the commercial registry. Such Nominees shall be registered in the Share Register as shareholders with voting rights.

Nominees holding 'A' shares above the limit set forth in the preceding paragraph may be registered in the Share Register as shareholders with voting rights if such Nominees undertake in a written agreement with the Company to disclose the family name, first name, address and nationality (or registered office for legal entities) as well as the number of shares held for the account of any person for whose account the relevant Nominees hold more than 1% of the share capital of the Company as set forth in the commercial registry.

Corporate bodies and partnerships or other groups of persons or joint owners who are interrelated to one another through capital ownership, voting rights, uniform management or otherwise, as well as individuals or corporate bodies and partnerships who are acting in concert to circumvent the rules set forth in these Articles applicable to Nominees, shall be treated as one single person for the purpose of the preceding paragraphs.

After having invited the relevant holder of 'A' shares or Nominee to take position, the Board of Directors may cancel the registration in the Share Register with retroactive effect as of the date of registration if such registration was effected on the basis of false information. The relevant holder of 'A' shares or Nominee shall be informed immediately of the cancellation of such registration.

The Board of Directors shall specify the details and give the necessary instructions concerning the implementation of the rules set forth in this clause 6. It may allow exemptions from the rules applicable to Nominees for valid reasons. It may delegate its responsibilities in this respect to other corporate bodies or third parties.

The limitations to the right to be registered in the Share Register as a shareholder with voting rights contemplated in this clause 6 also apply with respect to 'A' shares acquired or subscribed for as a result of the exercise of subscription, option or conversion rights.

II. Actions "B"

Les actions "B" sont nominatives.

Les actions "B" sont incorporées dans des certificats. Chaque certificat est numéroté et signé par un membre du Conseil d'Administration.

La Société peut émettre en lieu et place de titres unitaires des certificats représentant plusieurs actions.

Les actions "B" sont transférées par endossement. Le transfert d'actions "B" n'est cependant valable qu'avec l'accord du Conseil d'Administration et s'il est inscrit au registre des actions.

La Société ne peut refuser le transfert d'actions "B" que si elle offre au vendeur de les acquérir pour leur valeur réelle au moment de la demande de transfert.

La Société peut en outre refuser l'inscription d'un propriétaire d'actions "B" au registre des actions si ce dernier ne déclare pas, sur sa demande, explicitement, qu'il achète les actions "B" en son propre nom et pour son propre compte.

Si la Société ne rejette pas la requête dans un délai de trois mois, ou si elle ne la rejette pas pour justes motifs, son accord est considéré comme donné.

7. Droit de vote

Chaque action donne droit à une voix.

8. Droits patrimoniaux et autres droits

Chaque action donne droit à la part proportionnelle du bénéfice résultant du bilan et du produit de la liquidation qui correspond à la relation de la valeur nominale de l'action à la valeur nominale totale de toutes les actions émises de la Société.

Les actionnaires ne sont tenus que des prestations statutaires et ne répondent pas personnellement des dettes sociales.

9. Droit préférentiel

En cas d'augmentation du capital-actions, la relation initiale entre le nombre d'actions "A" et le nombre d'actions "B" est maintenue. Chaque

II. 'B' Shares

'B' shares shall be registered.

The 'B' shares shall be issued in certificated form. Each certificate shall be numbered and signed by a Director.

The Company may issue, instead of single share certificates, stock certificates representing several shares.

The 'B' shares shall be transferable by endorsement. However, a transfer of 'B' shares shall be valid only if approved by the Board of Directors and entered in the Share Register.

The Company may refuse the transfer of 'B' shares only if it offers to the seller to purchase such 'B' shares at market value as determined at the time the request for transfer is made.

Furthermore, the Company may refuse the entry of a holder of 'B' shares into the Share Register if the relevant holder fails to confirm that he purchased the relevant 'B' shares in his own name and for his own account.

If the Company fails to approve entry into the Share Register within three months, or refuses entry without valid reason, approval shall be deemed to be given.

7. Voting rights

Each share confers the right to one vote.

8. Income and other rights

Each share shall confer the right to such part of the net profit and of the proceeds of liquidation as is proportional to its nominal value compared to the total nominal value of all shares of the Company.

The shareholders shall be liable only for the obligations imposed by the Articles and shall not be personally liable for the debts of the Company.

9. Preferential Subscription rights

In case of an increase of the share capital, the initial relation between the number of 'A' shares and the number of 'B' shares shall be respected.

actionnaire a le droit de souscrire la part des titres nouvellement émis de la classe d'actions qui correspond à la participation antérieure des actions de la même classe qu'il détient.

Each shareholder is entitled to subscribe, with regard to its class, a fraction of the newly issued securities corresponding proportionally to the number of shares of said class which he is already holding.

Chaque classe d'actionnaires peut cependant, par une décision d'au moins deux tiers des actions représentées, et de la majorité absolue des valeurs nominales des actions de ladite classe représentées à l'Assemblée Générale, supprimer le droit préférentiel pour de justes motifs. Conformément à la loi (art. 652b CO), sont notamment de justes motifs : l'acquisition d'entreprises ou de parties d'entreprises ou de participations à une entreprise, ainsi que la participation des travailleurs. Si le droit préférentiel est supprimé par la classe des détenteurs d'actions "A", le Conseil d'Administration détermine à qui – une autre classe d'actionnaires ou des tiers – doivent être offertes les actions à souscrire.

However, each class of shareholders may, by a resolution adopted by at least two thirds of the shares represented and the absolute majority of the nominal share capital attributed to the respective class of shares represented at the General Meeting, waive its preferential subscription right for important reasons. By the terms of the law (Art. 652b CO), important reasons include, without limitation, the acquisition of participations or of a business enterprise in whole or in part and the participation of employees. Should such a waiver occur with the class of holders of 'A' shares, it shall be up to the Board of Directors to determine the persons, shareholders of another class or third parties, to whom the shares not yet subscribed to shall be offered.

III. ORGANISATION DE LA SOCIETE

III. ORGANISATION OF THE COMPANY

A. ASSEMBLEE GENERALE

A. GENERAL MEETING

10. Assemblée Générale

10. General Meeting

L'Assemblée Générale des actionnaires est le pouvoir suprême de la Société. Ses décisions sont obligatoires pour tous les actionnaires.

The General Meeting shall be the supreme authority of the Company. Its resolutions shall bind all shareholders.

Les décisions de l'Assemblée Générale qui violent la loi ou les Statuts peuvent être attaquées par le Conseil d'Administration et par chaque actionnaire dans les conditions prévues aux art. 706 ss du Code des Obligations.

Any resolution of the General Meeting which contravenes the law or the Articles may be contested by the Board of Directors and by each shareholder in the cases provided for by Art. 706 et seq. CO.

11. Pouvoirs de l'Assemblée Générale

11. Powers of General Meeting

L'Assemblée Générale a le droit inaliénable :

The General Meeting of shareholders has the following inalienable rights:

1. D'adopter et de modifier les Statuts;
2. De nommer et de révoquer les membres du Conseil d'Administration et de l'organe de révision;
3. D'élire le Président du Conseil d'Administration;
4. D'élire les membres du Comité de Rémunération;
5. D'élire le Représentant Indépendant;
6. D'approuver la rémunération du Conseil

1. to adopt or amend the Articles;
2. to elect and remove the Directors and Auditors;
3. to elect the Chairman of the Board of Directors;
4. to elect the members of the Compensation Committee;
5. to elect the Independent Representative;
6. to approve the compensation of the Board of

- d'Administration et du Comité Exécutif Supérieur dans la mesure requise par la loi;
7. D'approuver le rapport annuel et les comptes consolidés dans la mesure requise par la loi;
 8. D'approuver les comptes annuels et de déterminer l'emploi du bénéfice résultant du bilan, en particulier de fixer le dividende et les tantièmes;
 9. De donner décharge aux membres du Conseil d'Administration;
 10. De prendre toutes les décisions qui lui sont réservées par la loi ou les Statuts.

12. Objets à l'ordre du jour et annonce

Aucune décision ne peut être prise sur des objets qui n'ont pas été dûment portés à l'ordre du jour, à l'exception des propositions de convoquer une Assemblée Générale extraordinaire ou d'instituer un contrôle spécial ou d'élire un organe de révision conformément à l'art. 700 CO.

Il n'est pas nécessaire d'annoncer à l'avance les propositions entrant dans le cadre des objets portés à l'ordre du jour ni les délibérations qui ne doivent pas être suivies d'un vote.

13. Lieu et date de l'Assemblée Générale

L'Assemblée Générale se réunit au lieu désigné par le Conseil d'Administration.

L'Assemblée Générale ordinaire a lieu chaque année dans les six mois qui suivent la clôture de l'exercice.

Des Assemblées Générales extraordinaires sont convoquées aussi souvent qu'il est nécessaire, notamment dans les cas prévus par la loi ou suite à une décision de l'Assemblée Générale.

14. Convocation de l'Assemblée Générale

L'Assemblée Générale est convoquée par le Conseil d'Administration et, au besoin, par les réviseurs. Les liquidateurs ont également le droit de la convoquer.

Un ou plusieurs actionnaires représentant ensemble 10% au moins du capital-actions peuvent aussi requérir la convocation de l'Assemblée Générale. Des actionnaires qui représentent des actions totalisant une valeur nominale de CHF 1 million peuvent requérir l'inscription d'un objet à l'ordre du jour. La

- Directors and of the Senior Executive Committee to the extent required by law;
7. to approve the business report and the consolidated accounts, if required by the law;
 8. to approve the annual accounts and to determine the allocation of net profits, in particular to fix the dividends and the profit sharing of Directors, if any;
 9. to exonerate the members of the Board of Directors;
 10. to resolve upon all matters reserved to it by law and the Articles.

12. Agenda and notice

No resolution can be passed on any matter which has not been entered on the agenda, except a motion to convene an extraordinary General Meeting or to initiate a special investigation or to elect auditors in accordance with the provisions of Art. 700 CO.

No advance notice need be given of motions within the scope of the meeting's agenda and discussions which are not to be voted on.

13. Place and time for meetings

The General Meeting shall meet at the place designated by the Board of Directors.

An ordinary General Meeting shall be held every year within six months after the close of the business year.

Extraordinary General Meetings shall be convened whenever necessary, in particular in the cases provided for by law, as well as by resolutions of the General Meeting itself.

14. Convening General Meetings

The General Meeting shall be convened by the Board of Directors and, if necessary, by the Auditors. The Liquidators also have the right to convene a General Meeting.

One or more shareholders representing together at least 10% of the share capital, may require the calling of a General Meeting. Shareholders representing shares with a nominal value of CHF 1 million may request that an item be placed on the agenda. They must do so in writing indicating the purpose thereof and the motions

convocation et l'inscription d'un objet à l'ordre du jour doivent être requises par écrit en indiquant les objets de discussion et les propositions.

15. Publications

L'Assemblée Générale est convoquée 20 jours au moins avant la date de sa réunion par une publication unique dans la Feuille Officielle Suisse du Commerce, par une communication écrite à chacun des actionnaires de classe "A" à l'adresse indiquée dans le registre des actions ainsi que par la communication recommandée à chacun des actionnaires de classe "B" à l'adresse indiquée dans le registre des actions.

Les objets portés à l'ordre du jour, ainsi que les propositions sont mentionnés dans la convocation.

Le rapport de gestion, le rapport de rémunération et les rapports de révision sont mis à la disposition des actionnaires au siège de la Société au plus tard 20 jours avant l'Assemblée Générale ordinaire. Les actionnaires en sont informés par l'avis de convocation à l'Assemblée Générale.

16. Assemblée Universelle

Les propriétaires ou les représentants de la totalité des actions peuvent, s'il n'y a pas d'opposition, tenir une Assemblée Générale sans observer les formes prévues pour sa convocation.

Aussi longtemps qu'ils sont tous présents, cette assemblée a le droit de délibérer et de statuer valablement sur tous les objets qui sont du ressort de l'Assemblée Générale.

17. Exercice du droit de vote

Chaque action donne droit à une voix. L'exercice des droits de vote est subordonné aux dispositions de l'article 6 ci-dessus.

Les actionnaires peuvent représenter leurs actions eux-mêmes ou se faire représenter à l'Assemblée Générale par le Représentant Indépendant ou par une autre personne, actionnaire ou non, disposant d'une procuration écrite.

submitted.

15. Notices

The General Meeting shall be summoned at least twenty days before the date of the Meeting by means of a single publication in the "Swiss Official Gazette of Commerce", by a letter sent to each holder of 'A' shares at the address indicated in the Share Register as well as by a registered letter sent to each shareholder of 'B' shares at his address indicated in the Share Register.

Items on the agenda as well as the motions shall be mentioned in the notice.

The business report, the compensation report and the audit reports are open for inspection by the shareholders at the Company's registered office at least twenty days prior to the ordinary General Meeting. Shareholders are informed of this right in the notice convening the General Meeting.

16. Proxies

The owners of shares, or their proxies representing the whole of the Company's share capital, may, unless an objection is raised, hold a General Meeting without observing the formalities laid down for convening a meeting.

Provided the owners of all shares are present or represented, this meeting shall have the power to discuss and decide validly upon all matters falling within the competence of the General Meeting.

17. Exercise of Voting Rights

Each share carries one vote. Voting rights are subject to the provisions of Article 6 above.

Shareholders may either represent their shares themselves or have them represented by the Independent Representative or by a third party, whether or not a shareholder, if the latter is given a written proxy.

18. Quorum et majorité de voix

Sous réserve de dispositions contraires des Statuts, l'Assemblée Générale est valablement constituée quel que soit le nombre d'actions représentées.

Elle prend ses décisions et procède aux élections à la majorité absolue des voix attribuées aux actions représentées, sous réserve de dispositions contraires de la loi ou des Statuts. Si un second tour de scrutin est nécessaire, la majorité relative sera déterminante.

Une décision de l'Assemblée Générale recueillant au moins les deux tiers des voix attribuées aux actions représentées et la majorité absolue des valeurs nominales représentées est nécessaire pour :

1. La modification du but social;
2. L'introduction de nouvelles actions à droit de vote privilégié;
3. La restriction de la transmissibilité des actions nominatives;
4. L'augmentation autorisée ou conditionnelle du capital-actions;
5. L'augmentation du capital-actions au moyen des fonds propres, contre apport en nature ou en vue d'une reprise de biens et l'octroi d'avantages particuliers;
6. La limitation ou la suppression du droit de souscription préférentiel;
7. Le transfert du siège de la Société;
8. La dissolution de la Société.

Les dispositions statutaires se référant à la relation initiale entre le nombre d'actions "A" et le nombre d'actions "B", ou aux droits conférés à chaque classe d'actionnaires, ne peuvent être modifiées que par une majorité absolue des voix attribuées aux actions de chaque classe représentées à l'Assemblée Générale.

19. Procès-verbal

Il est dressé procès-verbal des réunions de l'Assemblée Générale. Celui-ci mentionne : le nombre, l'espèce, la valeur nominale et la catégorie des actions représentées par les actionnaires et le Représentant Indépendant; les décisions et le résultat des élections; les demandes de renseignements et les réponses données; les déclarations dont les actionnaires

18. Quorum and Requisite Majorities

Unless expressly provided otherwise by these Articles, a General Meeting shall be deemed validly constituted irrespective of the number of shares represented.

Resolutions and elections shall be passed and made, unless the law or these Articles expressly provide otherwise, by the absolute majority of the votes attributed to the shares represented. If a second vote is necessary, a simple majority shall suffice.

Resolutions passed by at least two thirds of the shares represented and the absolute majority of the nominal share capital represented shall be required:

1. to change the object of the Company;
2. to introduce new shares with preferred voting rights;
3. to restrict the transferability of registered shares;
4. to decide on an authorised or contingent capital increase;
5. to increase the share capital by the capitalisation of retained earnings, by way of a contribution in kind or for the purpose of acquiring assets, and the granting of special benefits related to shares;
6. to restrict or waive the preferential subscription rights;
7. to move the registered office of the Company;
8. to dissolve the Company.

Provisions of the Articles relating to the initial relation between the number of 'A' shares and the number of 'B' shares, or to the rights attached to each of these classes of shares, shall only be changed by a resolution passed by the absolute majority of the votes attributed to the shares of each class represented at the Meeting.

19. Minutes

Minutes of the proceedings of General Meetings shall be kept which shall state the number, type, nominal value and class of the shares represented by the shareholders and the Independent Representative, and which shall contain resolutions carried, appointments made, requests for information made and answers given thereto, together with any statements the shareholders

demandent l'inscription. Le procès-verbal est signé par le président et le secrétaire de l'Assemblée Générale.

may require to be entered in the minutes. The minutes shall be signed by the Chairman and the Secretary of the General Meeting.

Les actionnaires ont le droit de consulter le procès-verbal.

Shareholders have the right to inspect the minutes.

Les extraits qui en sont délivrés sont certifiés conformes par un membre du Conseil d'Administration.

Extracts made for delivery shall be certified by a Director as conforming with the minutes.

20. Président, Secrétaire et Scrutateurs

20. Chairman, Secretary and Scrutineers

L'Assemblée Générale est présidée par le président du Conseil d'Administration ou un autre membre du Conseil d'Administration. A leur défaut, le président de l'Assemblée Générale est désigné par l'Assemblée Générale.

The Chairman of the Board of Directors or another Director shall preside over the General Meeting. In their absence, the chair of the General Meeting is appointed by the General Meeting.

Le président de l'Assemblée Générale désigne le Secrétaire et les Scrutateurs.

The chair of the General Meeting shall designate the Secretary and the Scrutineers.

B. LE REPRESENTANT INDEPENDANT

B. THE INDEPENDENT REPRESENTATIVE

21. Election, durée du mandat et révocation

21. Election, office and removal

L'Assemblée Générale élit le Représentant Indépendant.

The General Meeting elects the Independent Representative.

Sont éligibles les personnes physiques ou morales et les sociétés de personnes.

Natural or legal persons or partnerships may be elected.

L'art. 728 al. 2 à 6 CO s'applique par analogie au Représentant Indépendant.

Art. 728 para. 2 to 6 CO applies by analogy to the Independent Representative.

La durée des fonctions s'achève à la fin de l'Assemblée Générale ordinaire suivante.

The Independent Representative shall hold office until the end of the next ordinary General Meeting.

L'Assemblée Générale peut révoquer le Représentant Indépendant pour la fin de l'Assemblée Générale.

The General Meeting may remove the Independent Representative with effect at the end of the General Meeting.

Lorsque la Société n'a pas de Représentant Indépendant, le Conseil d'Administration le désigne en vue de la prochaine Assemblée Générale.

If the Company has no Independent Representative, the Board of Directors nominates one for the next General Meeting.

C. CONSEIL D'ADMINISTRATION

C. BOARD OF DIRECTORS

22. Composition

22. Composition

Le Conseil d'Administration de la Société se compose de trois membres au moins qui sont élus individuellement par l'Assemblée Générale.

The Board of Directors of the Company shall be composed of three or more members who shall be elected individually by the General Meeting.

Les détenteurs d'actions "A" aussi bien que les détenteurs d'actions "B" ont droit à un représentant au Conseil d'Administration.

The holders of the 'A' shares and the 'B' shares each have the right to appoint one representative to the Board of Directors.

23. Durée du mandat

23. Office

Les membres du Conseil d'Administration sont élus pour la période s'écoulant jusqu'à la fin de l'Assemblée Générale ordinaire suivante.

The Directors shall hold office until the end of the next ordinary General Meeting.

Ils sont indéfiniment rééligibles.

They shall be eligible for re-election indefinitely.

Le Conseil d'Administration désigne un secrétaire, qui peut être choisi en dehors du Conseil d'Administration.

The Board of Directors shall elect a secretary, who can be chosen outside of the Board of Directors.

24. Président du Conseil d'Administration

24. Chairman of the Board of Directors

L'Assemblée Générale élit le Président parmi les membres du Conseil d'Administration.

The General Meeting elects the Chairman from the members of the Board of Directors.

Le Président est élu pour la période s'écoulant jusqu'à la fin de l'Assemblée Générale ordinaire suivante.

The Chairman shall hold office until the end of the next ordinary General Meeting.

Le Président est indéfiniment rééligible.

The Chairman shall be eligible for re-election indefinitely.

L'Assemblée Générale peut révoquer le Président du Conseil d'Administration

The General Meeting may remove the Chairman of the Board of Directors.

Lorsque la fonction de Président est vacante, le Conseil d'Administration peut désigner un autre Président pour la période allant jusqu'à la fin de la durée de fonctions.

If the office of Chairman is vacant, the Board of Directors may nominate another Chairman for the remaining period of office.

25. Relations contractuelles avec la Société

25. Contractual relations to the Company

La Société peut conclure des contrats avec les membres du Conseil d'Administration portant sur leur rémunération en tant qu'Administrateur. La durée maximale de ces contrats ne peut pas excéder la durée des fonctions de l'Administrateur concerné.

The Company may enter into contractual relations with the members of the Board of Directors with regard to their compensation as Director. The maximal contractual term cannot exceed the duration of the office of the concerned Director.

26. Activités hors du Groupe

26. Activities outside of the Group

Les membres du Conseil d'Administration peuvent exercer huit (8) mandats au plus dans des organes supérieurs de direction ou d'administration d'entités juridiques tierces, dont cinq (5) mandats au plus dans des entités juridiques tierces dont les titres de participation sont cotés en bourse. Ils peuvent, en outre,

The members of the Board of Directors can exercise eight (8) mandates at the most in the highest management bodies of third party legal entities, including five (5) mandates at the most in third party legal entities, whose equity securities are listed on a stock exchange. In addition, they can exercise twenty (20) mandates at the most in

exercer jusqu'à vingt (20) mandats dans des organes supérieurs de direction ou d'administration d'entités juridiques tierces poursuivant un but non lucratif ou de bienfaisance.

the highest management bodies of third party legal entities having a non-profit or charitable purpose.

Les mandats exercés pour des entités juridiques sous contrôle commun sont réputés ne constituer qu'un seul mandat pour les besoins de cette disposition.

The mandates exercised for legal entities under common control are deemed to constitute only one mandate for the purposes of this clause.

Une entité n'est pas considérée être une "entité juridique tierce" au sens de cette disposition, si:

An entity is not deemed to be a "third party legal entity" for the purposes of this clause, if:

1. elle contrôle la Société ou est contrôlée par elle, de manière directe ou indirecte;
2. elle n'a pas l'obligation de s'inscrire au registre du commerce ou dans un registre similaire à l'étranger; ou
3. le mandat est exercé à la demande de la Société, le nombre de mandats exercés à ce titre ne pouvant cependant pas dépasser cinq (5).

1. it controls the Company or is controlled by the Company, in a direct or indirect manner;
2. it does not have the obligation to register itself in the commercial registry or in a similar foreign register; or
3. the mandate is exercised at the request of the Company, the number of such mandates cannot exceed five (5).

Les membres du Conseil d'Administration informent le Président des fonctions assumées au sein d'entités tierces.

The members of the Board of Directors inform the Chairman of the offices they hold in third party entities.

27. Séances

27. Meetings of Directors

Le Conseil d'Administration est convoqué par le Président aussi souvent que les affaires l'exigent.

Meetings of the Board of Directors shall be convened by the Chairman as often as the business of the Company so requires.

Chaque membre du Conseil d'Administration a le droit d'obtenir des renseignements sur toutes les affaires de la Société.

Each board member may request to be given information on all matters concerning the Company.

Pendant les séances, chaque membre du Conseil d'Administration peut exiger des renseignements des autres membres ainsi que des personnes chargées de la gestion.

In meetings, all members of the Board and all persons responsible for the management of the Company are required to comply with requests for information.

Les délibérations et les décisions du Conseil d'Administration sont consignées dans un procès-verbal signé par le Président et le secrétaire.

Minutes of the business discussed and resolutions carried by the Board shall be kept and signed by the Chairman and Secretary.

28. Décisions

28. Directors' Resolutions

Les décisions du Conseil d'Administration sont prises à la majorité des membres présents, pourvu que ceux-ci forment la majorité du Conseil.

Resolutions of the Board of Directors shall be carried by a majority of the members present, provided always that those present form a majority of the Board.

Les décisions du Conseil d'Administration peuvent aussi être prises en la forme d'une approbation donnée par écrit par la majorité de tous les membres du Conseil d'Administration à une proposition, pour autant que la proposition ait été soumise à tous les membres du Conseil d'Administration, à moins qu'une discussion ne soit requise par l'un d'entre eux.

Les approbations données par écrit sont également consignées dans le procès-verbal.

29. Pouvoir de décision

Le Conseil d'Administration a le pouvoir illimité de gérer les affaires de la Société et peut prendre des décisions sur toutes les affaires qui ne sont pas attribuées ou réservées à l'Assemblée Générale ou à d'autres organes de la Société.

30. Délégation et représentation

Le Conseil d'Administration peut déléguer la gestion entièrement ou partiellement, ainsi que le pouvoir de représentation de la Société à un ou plusieurs de ses membres (délégués) ou à des tiers (directeurs).

A cet effet, il a le droit d'adopter des règlements internes et, le cas échéant, de les abolir.

Il a également le droit de se faire assister par des comités composés de membres du Conseil d'Administration et de tiers.

Le Conseil d'Administration nomme des fondés de procuration et d'autres mandataires commerciaux.

Le Conseil d'Administration décide du mode de signature.

L'un au moins des membres du Conseil d'Administration et/ou des directeurs qui, ensemble, ont qualité pour représenter la Société, doivent être domicilié en Suisse.

Le Conseil d'Administration pourra, conformément à l'art. 716a CO, se donner un règlement de son organisation, sa gestion et d'une manière générale, toutes les questions de son ressort.

Resolutions carried by the Board may also be made by a majority of the Directors in the form of a written assent to a motion of which all must have been informed, unless a director demands oral discussion.

Such resolutions shall be entered in the minutes.

29. Directors' Powers

The Board of Directors shall have the widest powers in regard to the management of the Company. It shall have the authority to decide on all matters which are not delegated or reserved to the General Meeting or to other organs of the Company.

30. Delegation and representation

The Board of Directors may delegate all or part of the management and the representation of the Company to one or more Directors (delegates) or to third parties (managers).

The Board may adopt and repeal internal regulations for the above purpose.

It may also be assisted by committees composed of Directors and third parties.

The Board may appoint attorneys and other agents of the Company.

It shall confer signature rights for the Company.

At least one of the members of the Board and/or one of the managers who are, collectively, entitled to represent the Company must be domiciled in Switzerland.

The Board of Directors may, in conformity with Art. 716a CO, issue regulations governing its organization, management and generally all matters within its competence.

D. COMITE DE REMUNERATION

31. Composition et organisation

Le Comité de Rémunération de la Société se compose de trois membres au moins du Conseil d'Administration qui sont élus individuellement par l'Assemblée Générale.

Lorsque Comité de Rémunération n'est pas complet, le Conseil d'Administration désigne les membres manquants pour la période allant jusqu'à la fin de la durée de fonctions.

Le Conseil d'Administration désigne le Président parmi les membres du Comité de Rémunération.

Pour le surplus, le Comité de Rémunération se constitue lui-même.

32. Durée du mandat

Les membres du Comité de Rémunération sont élus pour la période s'écoulant jusqu'à la fin de l'Assemblée Générale ordinaire suivante.

Ils sont indéfiniment rééligibles.

33. Pouvoir de décision

Le Comité de Rémunération assiste le Conseil d'Administration dans l'établissement et la révision de la stratégie et des directives de rémunération, ainsi que dans la préparation des propositions à soumettre à l'Assemblée Générale concernant la rémunération du Conseil d'Administration et du Comité Exécutif Supérieur et peut soumettre au Conseil d'Administration des propositions en toutes autres matières relatives à la rémunération.

Le Conseil d'Administration établit un règlement déterminant pour quelles fonctions du Conseil d'Administration et du Comité Exécutif Supérieur le Comité de Rémunération propose au Conseil d'Administration les mesures de performances, les valeurs cibles et la rémunération et pour quelles autres fonctions le Conseil d'Administration aura compétence de déterminer ces éléments de sa propre autorité.

Le Conseil d'Administration peut déléguer au Conseil de Rémunération d'autres tâches définies dans le règlement.

D. COMPENSATION COMMITTEE

31. Composition and organisation

The Compensation Committee of the Company shall be composed of three or more members of the Board of Directors who shall be individually elected by the General Meeting.

If the Compensation Committee is not complete, the Board of Directors nominates the missing members for the remaining period of office.

The Board of Directors elects the Chairman from the members of the Compensation Committee.

Otherwise, the Compensation Committee shall constitute itself.

32. Term of office

The members of the Compensation Committee shall hold office until the end of the next ordinary General Meeting.

They shall be eligible for re-election indefinitely.

33. Compensation Committee's powers

The Compensation Committee shall support the Board of Directors in establishing and reviewing the compensation strategy and guidelines as well as in preparing the proposals to the General Meeting regarding the compensation of the Board of Directors and of the Senior Executive Committee, and may submit proposals to the Board of Directors in other compensation-related issues.

The Board of Directors shall determine in regulations for which positions of the Board of Directors and of the Senior Executive Committee the Compensation Committee shall submit proposals for the performance metrics, target values and the compensation to the Board of Directors and for which positions the Board of Directors shall make a determination itself.

The Board of Directors may delegate further tasks to the Compensation Committee that shall be determined in regulations.

E. COMITE EXECUTIF SUPERIEUR

34. Composition et organisation

Seules les personnes physiques sont éligibles au Comité Exécutif Supérieur, à l'exception de la gestion de fortune qui peut être déléguée à des personnes morales.

Le Comité Exécutif Supérieur se constitue lui-même.

35. Relations contractuelles avec la Société

Les contrats de durée déterminée qui prévoient la rémunération des membres du Comité Exécutif Supérieur conclus entre la Société ou les sociétés contrôlées par la Société, d'une part, et les membres du Comité Exécutif Supérieur, d'autre part, ne peuvent pas excéder un an. De tels contrats peuvent être renouvelés.

Si les contrats mentionnés à l'alinéa 1 de la présente clause sont conclus pour une durée indéterminée, le délai de congé ne peut excéder un an.

36. Activités hors du Groupe

Moyennant l'approbation préalable du Conseil d'Administration, les membres du Comité Exécutif Supérieur peuvent exercer trois (3) mandats au plus dans des organes supérieurs de direction ou d'administration d'entités juridiques tierces, dont un (1) mandat au plus dans des entités juridiques tierces dont les titres de participation sont cotés en bourse. Ils peuvent, en outre, exercer jusqu'à cinq (5) mandats dans des organes supérieurs de direction ou d'administration d'entités juridiques tierces poursuivant un but non lucratif ou de bienfaisance.

Les mandats exercés pour des entités juridiques sous contrôle commun sont réputés ne constituer qu'un seul mandat pour les besoins de cette disposition.

Une entité n'est pas considérée être une "entité juridique tierce" au sens de cette disposition si:

1. elle contrôle la Société ou est contrôlée par elle, de manière directe ou indirecte;
2. elle n'a pas l'obligation de s'inscrire au registre du commerce ou dans un registre

E. SENIOR EXECUTIVE COMMITTEE

34. Composition and organisation

Only natural persons may be elected in the Senior Executive Committee, with the exception of the management of assets, which can be delegated to legal entities.

The Senior Executive Committee shall constitute itself.

35. Contractual relations to the Company

The fixed-term employment agreement entered into by the Company or companies controlled by the Company, on the one hand, and members of the Senior Executive Committee, on the other hand, with regard to their compensation cannot exceed one year. Such fixed-term agreements can be renewed.

If agreements within the meaning of paragraph 1 of the present clause are concluded for an indefinite period of time, their notice period cannot exceed one year.

36. Activities outside of the Group

With the prior consent of the Board of Directors, the members of the Senior Executive Committee can exercise three (3) mandates at the most in the highest management bodies of third party legal entities, of which one (1) mandate at the most in third party legal entities, whose equity securities are listed on a stock exchange. In addition, they can exercise five (5) mandates at the most in the highest management bodies of third party legal entities having a non-profit or charitable purpose.

The mandates exercised for legal entities under common control are deemed to constitute only one mandate for the purposes of this clause.

An entity is not deemed to be a "third party legal entity" for the purposes of this clause, if:

1. it controls the Company or is controlled by the Company, in a direct or indirect manner;
2. it does not have to obligation to register itself in the commercial registry or in a similar

similaire à l'étranger; ou

foreign register; or

3. le mandat est exercé à la demande de la Société, le nombre de mandats exercés à ce titre ne pouvant cependant pas dépasser cinq (5).

3. the mandate is exercised at the request of the Company, the number of such mandates cannot exceed five (5).

F. ORGANE DE REVISION

F. AUDITORS

37. Organe de révision

37. Auditors

L'Assemblée Générale élit un ou plusieurs réviseurs comme organe de révision. Elle peut désigner des suppléants.

The General Meeting shall elect one or several Auditors. It may also elect Deputy Auditors.

L'un au moins des réviseurs doit avoir en Suisse son domicile, son siège ou une succursale inscrite au Registre du commerce.

At least one Auditor must have its domicile, registered-principal office, or registered branch office in Switzerland.

Les réviseurs doivent avoir les qualifications nécessaires à l'accomplissement de leur tâche.

The Auditors must be qualified to perform their duties.

Ils doivent être indépendants du Conseil d'Administration et d'un éventuel actionnaire disposant de la majorité des voix.

The Auditors must be independent of the Board and of any shareholder holding the majority of votes of the Company.

L'organe de révision exerce les attributions prévues par la loi, notamment les art. 728a à 728c CO.

The Auditors shall carry out their duties and report in accordance with the law, in particular Art. 728a to 728c CO.

La durée de fonction des réviseurs est d'une année; elle prend fin lors de l'Assemblée Générale ordinaire à laquelle leur rapport doit être soumis. La réélection est immédiatement possible.

The Auditors shall hold office until the next ordinary General Meeting during which they submit their report. They shall be immediately eligible for re-election.

Les réviseurs sont tenus de participer à l'Assemblée Générale ordinaire.

The Auditors shall be bound to attend the ordinary General Meeting.

Les réviseurs exercent leur fonction conformément aux principes mentionnés aux art. 728 ss CO.

The Auditors shall carry out the provisions as set forth in Art. 728 et seq. CO.

IV. RÉMUNÉRATION DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU COMITÉ EXÉCUTIF SUPÉRIEUR

IV. COMPENSATION OF THE MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS AND OF THE SENIOR EXECUTIVE COMMITTEE

38. Principes de rémunération

38. Compensation principles

La rémunération des membres du Conseil d'Administration est constituée d'une rémunération fixe et d'indemnités de présence. Les membres exécutifs du Conseil d'Administration peuvent, en outre, se voir attribuer des éléments de rémunération des membres du Comité Exécutif Supérieur.

The compensation of the members of the Board of Directors consists of a fixed compensation and attendance allowances. Executive members of the Board of Directors can, in addition, receive compensation elements applicable with respect to members of the Senior Executive Committee.

La rémunération des membres du Comité Exécutif Supérieur comprend des éléments de rémunération fixes et variables. La rémunération fixe comprend le salaire de base et d'autres éléments de rémunération. La rémunération variable peut comprendre des éléments de rémunération à court et à long terme. La rémunération totale prend en compte la position et le niveau de responsabilité du bénéficiaire.

The compensation of the members of the Senior Executive Committee consists of fixed and variable compensation elements. Fixed compensation comprises the base salary and other compensation elements. Variable compensation may comprise short-term and long-term compensation elements. The total compensation shall take into account position and level of responsibility of the recipient.

Les éléments de rémunération variable à court terme sont régis par des mesures de performance qui prennent en compte la performance de la Société, de tout ou partie du groupe, la performance du marché, d'autres sociétés ou éléments de référence comparables et/ou des objectifs de performance personnels quantitatifs et qualitatifs.

Short-term variable compensation elements shall be governed by performance metrics that take into account the performance of the Company, the group or part thereof, market performance, other companies or comparable benchmarks and/or individual quantitative and qualitative performance targets.

Les éléments de rémunération variable à long terme sont régis par des mesures de performance qui prennent en compte des objectifs stratégiques et/ou financiers, ainsi que des éléments de rétention.

Long-term variable compensation elements shall be governed by performance metrics that take into account strategic and/or financial objectives, as well as retention elements.

Le Conseil d'Administration, le Comité de Rémunération ou tout autre organe auquel cette compétence a été déléguée détermine les mesures de performance, les objectifs de performance, ainsi que leur accomplissement.

The Board of Directors or, to the extent delegated to it, the Compensation Committee or another body shall determine the performance metrics, the target levels as well as their achievement.

La rémunération peut être versée en espèces ou sous d'autres formes. Elle peut être versée sous forme d'actions, d'options ou d'autres instruments. Le Conseil d'Administration ou le Comité de Rémunération, si cette compétence lui a été déléguée, détermine les conditions d'octroi, d'acquisition (vesting), d'exercice et de révocation. Il peut en particulier prévoir la continuation, l'accélération ou la suppression des conditions d'acquisition (vesting) et d'exercice, le paiement ou l'attribution d'une rémunération lors de l'atteinte des objectifs ou encore la déchéance des droits, dans chaque cas lors d'événements prédéterminés tels qu'un changement de contrôle ou la fin d'un contrat de travail ou de mandat. La Société peut se procurer les actions requises par le biais d'achats sur le marché, directement ou par l'intermédiaire de sociétés qu'elle contrôle, ou par l'émission d'actions nouvelles.

Compensation may be paid in the form of cash or in the form of other types of benefits. It can be paid by the grant of shares, stock options or other instruments. The Board of Directors or, to the extent delegated to it, the Compensation Committee shall determine grant, vesting, exercise and forfeiture conditions. In particular, they may provide for continuation, acceleration or removal of vesting and exercise conditions, for payment or grant of compensation based upon assumed target achievement, or for forfeiture, in each case in the event of pre-determined events such as a change-of-control or termination of an employment or mandate agreement. The Company may procure the required shares through purchases in the market, either directly or through companies controlled by it, or by issuing new shares.

La rémunération peut être versée par la Société ou une société qu'elle contrôle.

Compensation may be paid by the Company or companies controlled by it.

Les membres du Conseil d'Administration et du Comité Exécutif Supérieur ne peuvent pas

Members of the Board of Directors and the Senior Executive Committee shall not receive credits or

recevoir de crédits ou de prêts de la Société ou de sociétés qu'elle contrôle. Ils ne peuvent également pas recevoir de prestations de prévoyance en dehors des plans de prévoyance professionnelle de la Société ou de sociétés qu'elle contrôle.

39. Vote de l'Assemblée Générale sur les rémunérations

Sur proposition du Conseil d'Administration, l'Assemblée Générale approuve annuellement et séparément:

1. la rémunération totale du Conseil d'Administration pour la période allant jusqu'à l'Assemblée Générale ordinaire suivante;
2. la rémunération fixe totale du Comité Exécutif Supérieur pour l'exercice annuel suivant; et
3. la rémunération variable totale du Comité Exécutif Supérieur pour l'exercice annuel précédent.

Le Conseil d'Administration peut soumettre à l'Assemblée Générale des propositions de rémunération portant sur des périodes différentes et se rapportant à l'ensemble des membres du Conseil d'Administration ou du Comité Exécutif Supérieur ou à certains d'entre eux seulement.

Le vote de l'Assemblée Générale sur les propositions de rémunération a un caractère contraignant.

Si l'Assemblée Générale n'approuve pas une proposition de rémunération faite par le Conseil d'Administration, ce dernier convoque une Assemblée Générale extraordinaire.

Des rémunérations peuvent être payées avant approbation de l'Assemblée Générale, celles-ci devant toutefois être sujettes à approbation ultérieure.

Si le montant global maximal de la rémunération fixe déjà approuvé par l'Assemblée Générale n'est pas suffisant pour couvrir la rémunération fixe d'une personne devenant membre du Comité Exécutif Supérieur après que l'Assemblée Générale ait approuvé la rémunération fixe du Comité Exécutif Supérieur pour la période visée, la Société ou toute autre société qu'elle contrôle

loans from the Company or from a company controlled by it. They shall not be granted post-retirement benefits beyond the pension schemes of the Company or the companies controlled by it.

39. Vote of the General Meeting on the compensation

On proposal from the Board of Directors, the General Meeting annually and separately approves:

1. the aggregate compensation of the Board of Directors until the next ordinary General Meeting;
2. the fixed aggregate compensation of the Senior Executive Committee for the following business year; and
3. the variable aggregate compensation of the Senior Executive Committee for the preceding business year.

The Board of Directors can submit compensation proposals to the General Meeting for various periods and concerning all the members of the Board of Directors or of the Senior Executive Committee or only part thereof.

The vote of the General Meeting on the compensation proposals is binding.

If the General Meeting does not approve a compensation proposal made by the Board of Directors, the Board of Directors convenes an extraordinary General Meeting.

Compensation may be paid out prior to approval by the General Meeting, subject to subsequent approval.

If the maximum aggregate amount of fixed compensation already approved by the General Meeting is not sufficient to cover the fixed compensation of a person who becomes a member of the Senior Executive Committee after the General Meeting has approved the fixed compensation of the Senior Executive Committee for the relevant period, the Company or

peut verser à ce ou à ces nouveaux membres un montant complémentaire pour la période de rémunération déjà approuvée. Le montant complémentaire ne doit pas dépasser 140% de la rémunération moyenne fixe du Comité Exécutif Supérieur approuvée en dernier lieu par l'Assemblée Générale. Ce pourcentage est de 150% s'agissant du président du Comité Exécutif Supérieur.

V. ANNEE SOCIALE – COMPTES ANNUELS – REPARTITION DU BENEFICE

40. Année sociale

L'année sociale commence le 1^{er} avril et finit le 31 mars.

Le premier exercice commence le jour de l'inscription de la Société au Registre du commerce pour finir le 31 mars 1989.

41. Comptes annuels, rapport de gestion, comptes consolidés

Le Conseil d'Administration établit pour chaque exercice un rapport de gestion qui se compose du rapport annuel, des comptes annuels (comprenant le compte des profits et pertes, le bilan, le tableau des flux de trésorerie et l'annexe) et des comptes de consolidés.

42. Distribution du bénéfice

5% du bénéfice de l'exercice sont affectés à la réserve générale jusqu'à ce que celle-ci atteigne 20 % du capital-actions libéré. Si, par la suite, la réserve générale n'atteint plus la limite légale de 20 %, des affectations supplémentaires devront être effectuées jusqu'à ce que cette limite soit à nouveau atteinte.

Le solde du bénéfice résultant du bilan est réparti conformément aux décisions de l'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration; toutefois, les dispositions impératives de la loi relatives à la réserve légale doivent être respectées.

43. Dividende

Le paiement du dividende a lieu à l'époque fixée par le Conseil d'Administration. Tout dividende qui n'a pas été réclamé dans les cinq ans dès son exigibilité est prescrit de plein droit au profit de la

companies controlled by it may pay such member a supplementary amount during the compensation period already approved. The supplementary amount cannot exceed 140% of the average fixed compensation of the Senior Executive Committee last approved by the General Meeting. This percentage shall be 150% for the chair of the Senior Executive Committee.

V. BUSINESS YEAR – ANNUAL ACCOUNTS – ALLOCATION OF PROFITS

40. Business year

The business year shall commence on April 1 and shall end on March 31.

The first business year shall commence on the date the Company is entered into the Register of Commerce and shall end on March 31, 1989.

41. Annual accounts, business report and consolidated accounts

For each business year, the Board of Directors shall prepare a business report including the annual management report, the annual financial statements (consisting of the profit and loss statements, balance sheet, cash flow statements and notes to the financial statements) and consolidated financial statements.

42. Allocation of net profit

Each year 5% of the annual net profit must be transferred to a general reserve until this fund amounts to 20% of the paid-in capital. Whenever the general reserve falls below 20%, additional transfers shall be made until the 20% limit is once again reached.

The remainder of the net profit shall be allocated in the manner decided by the General Meeting, upon the recommendation of the Board of Directors and subject, however, to the mandatory provisions of the law concerning the general reserve.

43. Dividends

Dividends shall be paid at such time as the Board of Directors shall determine. Any dividend not claimed within five years of it becoming due shall be forfeited to the Company.

Société.

VI. LIQUIDATION DE LA SOCIETE

44. Liquidation

Lorsque la dissolution de la Société est décidée, la liquidation a lieu par les soins du Conseil d'Administration, à moins que l'Assemblée Générale ne désigne d'autres liquidateurs.

L'un au moins des liquidateurs doit être domicilié en Suisse et avoir qualité pour représenter la Société. Les liquidateurs décident du mode de signature.

45. Compétences des liquidateurs

Pendant la liquidation, les pouvoirs des organes sociaux sont restreints aux actes qui sont nécessaires à cette opération et qui, de par leur nature, ne sont point du ressort des liquidateurs.

L'Assemblée Générale conserve le droit d'approuver les comptes de la liquidation et de donner décharge aux liquidateurs.

Les liquidateurs ne peuvent transférer à des tiers, contre paiement ou autre contre-valeur, l'actif et le passif de la Société dissoute qu'en vertu d'une décision de l'Assemblée Générale.

Après paiement des dettes, l'actif de la Société dissoute est réparti entre les actionnaires au prorata de leurs versements.

VII. PUBLICATIONS – DROIT APPLICABLE – FOR

46. Publications

Sous réserve de dispositions contraire de ces Statuts, les communications de la Société aux actionnaires sont faites par avis écrit aux actionnaires inscrits au registre des actions ou, si le Conseil d'Administration le décide, par publication dans la Feuille Officielle Suisse du Commerce. L'organe de publication est la Feuille Officielle Suisse du Commerce.

VI. LIQUIDATION OF THE COMPANY

44. Liquidation

In the event that it is decided to dissolve the Company, the liquidation thereof shall be carried out by the Board of Directors, unless the General Meeting decides otherwise.

At least one of the Liquidators shall be domiciled in Switzerland and shall have the right to represent the Company. The Liquidators shall determine their signing rights.

45. Liquidators' powers

During the liquidation the powers of the organs of the Company shall be restricted to acts which are necessary for the liquidation, but which, by their nature, lie outside the scope of the Liquidators' functions.

The General Meeting of the shareholders shall retain the right to approve the accounts of the liquidation and release the Liquidators from liability.

The Liquidators may not transfer to third parties, whether against payment or other valuable consideration, the assets and liabilities of the dissolved Company except by virtue of a decision of the General Meeting.

The available assets, after discharge of liabilities, shall be distributed to the shareholders of the Company in proportion to their paid-in contributions.

VII. ANNOUNCEMENTS – GOVERNING LAW – JURISDICTION

46. Announcements

Unless these Articles provide otherwise, Company notices to shareholders shall be sent out in writing to shareholders entered in the Share Register or, if the Board of Directors so decides, shall be published in the Swiss Official Gazette of Commerce. The journal for publishing notices shall be the Swiss Official Gazette of Commerce.

47. For et droit applicable

Une action en justice contre la Société, les personnes chargées de l'administration, de la gestion, de la révision et de la liquidation peut être ouverte devant le juge au siège de la Société; les tribunaux ordinaires sont compétents et le droit suisse est applicable.

47. Jurisdiction and applicable law

All disputes and proceedings against the Company, its Directors, Managers, Auditors, or its Liquidators shall be submitted to the jurisdiction of the courts of the place of the registered office of the Company; Swiss law shall be applied.

En cas de contradiction entre la version anglaise et la version française, cette dernière prévaut.

In the event of any inconsistencies between the French and English versions, the former shall prevail.

* * * * *

STATUTS ACTUELLEMENT EN VIGUEUR CERTIFIES CONFORMES, dûment mis à jour suite à la décision de l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires prise le 17 novembre 2020. Genève, le 17 novembre 2020